



Aan
De minister van Financiën en Cultuur

Adres kantoor Curaçao
De Rouvilleweg 39
Willemstad, Sint açao
Telefoon (+5999)4619081

Adres kantoor Sint Maarten
Frontstreet 26
Convent Building
Philipsburg, Sint Maarten
Telefoon (+1721) 5430331

Datum
8 maart 2022
Ons kenmerk
Cft 202200018
Pagina
1/9

Uw kenmerk

Bijlage

Adres kantoor Aruba
L.G. Smith Boulevard 68
La Piccola Marina
Oranjestad, Aruba
Telefoon (+297) 5832800

E-mail info@cft.cw
Internet www.cft.cw

Onderwerp
Reactie op de vierde uitvoeringsrapportage 2021

Geachte mevrouw Maduro,

Op 21 februari jl. ontving het College Aruba financieel toezicht (CAft) de vierde uitvoeringsrapportage (UR) van het begrotingsjaar 2021 van Aruba. Conform de Landsverordening Aruba tijdelijk financieel toezicht (LAft) dient de vierde UR uiterlijk op 15 februari jl. ingediend te worden. De UR is derhalve niet tijdig aangeleverd. Hierbij ontvangt u de reactie van het CAft op de vierde UR. In verband met een aantal onduidelijkheden naar aanleiding van deze UR, ontvangt u onze reactie een dag na de gebruikelijke termijn van twee weken. Een afschrift wordt aan de Staten en aan de minister-president van Aruba verstuurd.

Toetsingskader

Het toetsingskader voor de beoordeling van de UR wordt gevormd door de LAft en het protocol Aruba-Nederland van 22 november 2018 (protocol).¹ De looptijd van het protocol is op 20 januari jl. met twee jaar verlengd tot 31 december 2023 of zo veel eerder als de Rijkswet Aruba financieel toezicht (RAft) in werking treedt.² Vanwege de coronacrisis heeft de Rijkswet Aruba financieel toezicht (RAft) op verzoek van Aruba,³ toestemming verleend om op basis van artikel 23 lid 1 van de LAft, voor 2021 af te wijken van de centrale begrotingsnorm.⁴ Het maximaal toegestane financieringstekort over het jaar 2021 mag zo groot als de in 2021 toe te kennen liquiditeitssteun en eventuele binnenlands of, na instemming van de RMR, buitenlands aan te trekken liquiditeiten ter dekking van het financieringstekort.

¹ BZK, protocol Aruba Nederland 2019-2021, getekend 22 november 2018.

² BZK, Briefwisseling tussen de regering van Nederland en de regering van Aruba, houdende een verlenging van het Protocol Aruba Nederland 2019-2021 Inkadering van het pad richting solide, transparante en houdbare overheidsfinanciën van Aruba, d.d. 20 januari 2022.

³ Aruba, Afwijkingvoorstel conform artikel 23 Landsverordening Aruba financieel toezicht van 22 oktober 2021.

⁴ BZK, kenmerk 2022-0000072816, Besluitvorming Rijkswet Aruba financieel toezicht van 4 februari 2022, 14 februari 2022.

Op advies van het CAft heeft de RMR op 29 oktober jl. besloten Aruba vooralsnog een maximaal financieringstekort voor het gehele jaar 2021 toe te staan van AWG 598 miljoen.⁵ De verschillen tussen de kas-benadering en een baten-lasten-benadering dienen hierbij nog wel te worden betrokken.

Oordeel

De UR toont tot en met het vierde kwartaal van 2021 een gerealiseerd financieringstekort van de collectieve sector van AWG 495 miljoen. Het tekort past binnen het door de RMR voorlopige maximaal toegestane financieringstekort van AWG 598 miljoen. Het financieringstekort van het land is AWG 534 miljoen. Het financieringsoverschot van de overige entiteiten in de collectieve sector is AWG 39 miljoen, met name door een overschot bij de ATA.

De vierde UR toont ten opzichte van de begroting 2021 een lagere realisatie van de directe belastingbaten van AWG 32 miljoen. Dit betreft met name de loonbelasting, de winstbelasting de dividendbelasting. Ook is er sprake van een sterke terugval van deze belastingsoorten ten opzichte van de realisatie in 2020. Gelet op de sterke economische groei in 2021 is de terugval ten opzichte van 2020 bij de loonbelasting en de winstbelasting opvallend. De indirecte belastingbaten nemen in 2021 ten opzichte van 2020 toe met 25 procent. Ook de invoerrechten nemen in 2021 toe, maar blijven 7 procent achter bij de begroting. Het CAft vraagt een toelichting bij het achterblijven van de baten uit de directe belastingbaten en de invoerrechten ten opzichte van de begroting. De overige middelen, de niet-belastingbaten, vallen AWG 10 miljoen hoger uit dan geraamd in de begroting 2021. Deze hogere baten zijn toe te schrijven aan de middelen uit de categorie retributies, leges en rechten, en de categorie overige ontvangsten. De hogere realisatie wordt door Aruba onvoldoende toegelicht.

De vergelijking van de lastenniveaus van 2019 en 2021, waaruit de aan de coronacrisis gerelateerde steunmaatregelen en de arbeidsvoorwaardenkorting zijn weggelaten, laat zien dat de lasten in de periode 2019-2021 met ongeveer AWG 70 miljoen zijn gestegen. De belangrijkste oorzaken zijn de toename in de PPP-beschikbaarheidsvergoedingen, de rentelasten, de lasten aan goederen en diensten en overige lasten. De stijging van de rentelasten wordt veroorzaakt door de uitgifte van staatsobligaties in 2020 ter waarde van AWG 172 miljoen tegen een rente van 5,3 procent. In de categorie overige lasten is de toename met name toe te schrijven aan de lasten aan onderstand. Omdat de beschikbaarheidsvergoedingen en de rentelasten nauwelijks kunnen worden beïnvloed, dient Aruba zich bij het beheersen van de lasten te richten op de andere lastencategorieën. Met de stijging van de werkgelegenheid zal het beroep op de onderstand afnemen. Dit is reeds zichtbaar in de tweede helft van 2021 en de verwachting⁶ is dat de werkloosheid in 2022 zal afnemen.

⁵ CAft, kenmerk 202100099, Liquiditeitsbehoefte Aruba vierde kwartaal 2021 en mate van afwijking.

⁶ CBA, Economic Outlook, December 2021.

Het CAft constateert dat er onvoldoende uitvoering wordt gegeven aan de maatregelen van het Beleidsplan Verlaging Personeelslasten (BVP), waardoor een structurele verlaging van de personeelslasten in 2021 uitblijft. Zo zijn in 2021 de overwerkvergoedingen gestegen, terwijl het BVP voorschrijft dat deze moeten dalen.

De personeelslasten tonen weliswaar een lagere realisatie ten opzichte van het jaar 2020. Hiermee voldoet Aruba aan de personeelslastennorm van het protocol. Het CAft merkt echter op dat deze daling het gevolg is van het eerste voljaarseffect in 2021 van de 12,6 procent korting op de arbeidsvoorwaarden van het overheidspersoneel, welke maatregel een tijdelijk karakter heeft. Als het niveau van de personeelslasten van 2021 vergeleken wordt met 2020, waarbij gecorrigeerd wordt voor de korting van 12,6 procent, dan wordt de personeelslastennorm in 2021 volgens het CAft niet gehaald.

Uit de vierde UR blijkt dat de realisatie van de lasten aan goederen en diensten lager is dan begroot. De realisatie in 2021 ligt substantieel hoger dan in de pre-corona periode (2015-2019). In de begroting van 2022 wordt het niveau van de lasten flink verhoogd ten opzichte van de realisatie van 2021. Het CAft heeft meerdere malen gewezen op deze zorgwekkende ontwikkeling van de lasten.

Conform artikel 17 lid 3 van de LAft dient Aruba, indien er sprake is van een tekort, in de vierde UR aan te geven welke maatregelen worden voorgenomen ter compensatie van het tekort van de collectieve sector. Dit is door de RMR op 29 oktober jl. bevestigd, waarbij Aruba tevens is verzocht bij deze vierde UR aan te geven welke maatregelen worden genomen om het tekort over 2020 te compenseren. Bij de aanbieding van de vierde UR over 2021 is niet aangegeven hoe met deze compensatie om te gaan.

Het CAft deed verschillende aanbevelingen bij de derde UR.⁷ Deze aanbevelingen zijn in onvoldoende mate opgevolgd.

Gelet op bovenstaande doet het CAft de volgende aanbevelingen:

1. Geef alsnog opvolging aan de volgende aanbevelingen bij de derde UR:
 - Kwantificeer de maatregelen uit het BVP op jaarbasis en relateer deze aan de (meerjaren)begroting.
 - Verbeter de informatievoorziening over de voortgang van de nulmeting en de verbetering van het financieel beheer, waarbij onder meer een planning wordt gegeven van de resterende deelonderzoeken van de nulmeting en de opvolging van de bevindingen uit de reeds afgeronde deelonderzoeken.

⁷ Cft, kenmerk Cft 202100145, Reactie op de derde uitvoeringsrapportage 2021, d.d. 24 november 2021.

2. Geef een nadere toelichting op de ontwikkeling van de loonbelasting, de winstbelasting en de dividendbelasting in relatie tot de aanzienlijke economische groei in 2021 en licht het achterblijven bij de begroting van deze baten, en de baten uit invoerrechten toe.
3. Draai de verlaging van het tarief bij de loonbelasting terug of compenseer dit met kostenbesparende en/of opbrengstverhogende maatregelen.
4. Licht de hogere realisatie van retributies, leges en rechten, en de categorie overige ontvangsten alsnog toe.
5. Neem additionele maatregelen met betrekking tot de personeelslasten voor het jaar 2022, die het niet behalen van de personeelslastennorm exclusief de korting van 12,6 procent, compenseren.
6. Stel de lasten bij de post goederen en diensten naar beneden bij op basis van de realisatie in de jaren voor de coronacrisis.
7. Geef conform artikel 17 lid 3 van de LAft aan welke maatregelen er worden genomen om de tekorten te compenseren.

Het CAft constateert dat Aruba bij herhaling nalaat om opvolging te geven aan de aanbevelingen van het CAft. Om op korte termijn te voorkomen dat de omvangrijke schuld van Aruba verder oploopt is het van cruciaal belang dat alsnog opvolging wordt gegeven aan de openstaande aanbevelingen. Het CAft verzoekt u daarom om vóór 31 maart a.s. aan te geven hoe u invulling geeft aan de aanbevelingen en deze te verwerken in de begroting 2022 met een Nota van Wijziging of een begrotingswijziging.

Toelichting

In tabel 1 is de realisatie van het vierde UR van 2021 afgezet tegen de realisatie van 2019, 2020 en de begroting van 2021.

Tabel 1: overzicht realisatie gewone- en kapitaaldienst (in miljoenen AWG)⁸

	Realisatie 4e UR 2019	Realisatie 4e UR 2020	Realisatie 4e UR 2021	Begroting 2021	Realisatie 2021 ten opzichte van begroting 2021
Baten	1.419	1.071	1.091	1.113	98%
Directe belastingen	581	485	385	417	92%
Indirecte belastingen	594	408	508	509	100%
Overige baten	244	178	197	187	106%
Lasten	1.407	1.821	1.622	1.686	96%
Personeelslasten	475	428	418	430	97%

⁸ In deze tabel is sprake van afronding op hele AWG miljoenen. Hierdoor kunnen afrondingsverschillen in de tabel voorkomen.

	Realisatie 4e UR 2019	Realisatie 4e UR 2020	Realisatie 4e UR 2021	Begroting 2021	Realisatie 2021 ten opzichte van begroting 2021
Goederen en diensten	166	182	180	200	90%
Rente	229	234	243	258	94%
Subsidie	214	192	199	202	99%
Overdrachten	149	494	344	354	97%
Bijdragen en afschrijvingen	174	290	238	243	98%
Exploitatieresultaat	11	-750	-531	-574	93%
Kapitaaldienst					
Kapitaal ontvangsten	43	38	37	40	92%
Kapitaallasten	50	52	40	52	76%
Resultaat kapitaaldienst	-8	-14	-3	-12	24%
Financieringstekort	4	-764	-534	-586	91%
Resultaat collectieve sector	1	-1,039	-495	-495	
Resultaat collectieve sector in bbp	0.0%	-23%	-10%	-10%	–
Bbp⁹	5,927	4,469	5,081	5,081	–

Bron: Uitvoeringsrapportage vierde kwartaal 2021 van Aruba

Baten

De gerealiseerde baten tot en met het vierde kwartaal komen uit op AWG 1.090 miljoen, hetgeen overeenkomt met 98 procent van de begroting 2021 (AWG 1.113 miljoen). De lagere realisatie van de directe belastingen ten opzichte van de begroting 2021 wordt met name verklaard door de loonbelasting (AWG 11 miljoen), winstbelasting (AWG 29 miljoen) en dividendbelasting (AWG 4 miljoen).

De loonbelasting toont een lagere realisatie van AWG 29 miljoen ten opzichte van 2020 en AWG 11 miljoen lager ten opzichte van de begroting 2021. Aruba licht toe dat de lagere realisatie van de loonbelastingbaten met name het gevolg is van tegenvallende economische ontwikkelingen en de salariskortingen bij veel werknemers gedurende de coronacrisis. De lagere loonbelastingbaten zijn ook het gevolg van een onjuiste inschatting van het effect van de afschaffing in 2020 van de pensioenafkoopregeling op de begroting van 2021.

⁹ CBA, Economic Outlook, December 2021.

Tevens is in 2021 de loonbelasting verlaagd met AWG 15 miljoen door de belasting in de eerste twee schijven te verlagen zonder daar compensatie voor te treffen. Door de verlaging van de loonbelasting (AWG 15 miljoen) en het aflopen van het tijdelijke beleid betreffende afkoop pensioen (AWG 33 miljoen) is er in 2021 AWG 48 miljoen minder gerealiseerd aan loonbelasting. Met een correctie van deze beleidsmaatregelen zou de loonbelasting AWG 238 miljoen bedragen in 2021, AWG 19 miljoen, 9 procent hoger dan in 2020. De ontwikkeling van de loonbelastingbaten blijft daarmee achter bij door de Centrale Bank van Aruba geschatte reële groei van 15,5 procent.

Ook de winstbelasting kent door de gevolgen van de economische ontwikkelingen een aanzienlijk lagere realisatie van AWG 55 miljoen ten opzichte van 2020. Ten opzichte van de begroting 2021 waren de baten AWG 29 miljoen lager. Een terugval van de winstbelasting was voorzien in de begroting. De omvang van de terugval is echter groter gebleken dan op basis van de economische groei kan worden ingeschat.

De inkomstenbelasting toont een lagere realisatie in de vierde UR 2021 van AWG 1,5 miljoen ten opzichte van de begroting 2021 en AWG 14 miljoen ten opzichte van 2020. Aruba geeft aan dat er een inhaalslag gemaakt is met de afhandeling van aanslagen over oudere jaren, waarbij voor AWG 35 miljoen uitbetaald is aan teruggaven. Het CAft merkt op dat de financiële gevolgen van de inhaalslag niet in de begroting zijn opgenomen, dan wel zijn toegelicht. In de verzochte toelichting bij de vierde UR is dit effect op de inning niet toegelicht.

De lagere realisatie van AWG 3 miljoen ten opzichte van de begroting 2021 bij de dividendbelasting wordt volgens Aruba veroorzaakt door de tijdelijke tariefsverlaging op uitgekeerde dividenden. De baten zouden een eenmalige piek hebben gehad in 2020, waardoor het begrote niveau in 2021 te hoog is ingeschat. Overigens heeft het CAft destijds bij de tariefverlaging gewaarschuwd voor dit effect. Daarbij is ook onvoldoende helder hoe het economisch herstel in deze belastingsoort doorwerkt.

De indirecte belastingbaten stijgen in 2021 met 25 procent en komen uit op wat er begroot is. Omdat in de begroting van een lagere economische groei is uitgegaan vraagt dit om een toelichting. In het bijzonder de baten uit de invoerrechten blijven achter bij de begroting.

Daarnaast vallen de baten voor retributies, leges en rechten (AWG 6 miljoen) alsmede de overige baten (AWG 7 miljoen) hoger uit dan begroot. Het CAft constateert dat een volledige toelichting ontbreekt in de vierde UR.

Lasten

De gerealiseerde lasten bedragen tot en met het derde kwartaal AWG 1.686 miljoen, gelijk aan 96 procent van de begroting 2021. De lagere lasten ten opzichte van de begroting 2021 worden met name veroorzaakt door lagere

personeelslasten (AWG 12 miljoen), lagere lasten uit hoofde van goederen en diensten (AWG 20 miljoen) en lagere rentelasten (AWG 15 miljoen).

Het lastenniveau 2021 laat een forse toename zien ten opzichte van 2019. De vierde UR 2021 toont een bedrag van AWG 1.478 miljoen (exclusief steunmaatregelen en de arbeidsvoorwaardenkorting) aan totale lasten, ongeveer AWG 70 miljoen hoger ten opzichte van 2019. De toename van de lasten ten opzichte van 2019 wordt met name veroorzaakt door toename in de beschikbaarheidsvergoedingen, de lasten aan goederen en diensten, rentelasten, overdrachten, bijdragen en afschrijvingen.

Personeelslasten

Het CAft constateert dat in 2021 de overwerkvergoedingen zijn gestegen, terwijl het BVP voorschrijft dat overwerkvergoedingen moeten dalen. Het CAft adviseert om additionele structurele maatregelen te treffen om in 2022 het bedrag van AWG 2,5 miljoen te compenseren en structurele maatregelen te treffen om verdere stijging van de overwerkvergoedingen te voorkomen.

In 2021 heeft Aruba weliswaar een bedrag van AWG 418 miljoen aan personeelslasten gerealiseerd, 12 miljoen lager ten opzichte van 2020. Hiermee heeft Aruba voldaan aan de personeelslastennorm van het protocol. Het CAft merkt echter op dat deze daling het gevolg is van de 12,6 procent korting op de arbeidsvoorwaarden van het overheidspersoneel. Zonder de korting zou naar schatting een extra inspanning nodig zijn van AWG 2,5 miljoen.

Goederen en diensten

Aruba heeft AWG 200 miljoen begroot aan goederen en diensten voor het gehele jaar. De realisatie is uitgekomen op AWG 180 miljoen. De lagere realisatie ten opzichte van de begroting 2021 wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere huurkosten, lagere kosten voor kantoorinventaris, lagere bankkosten en lagere advieskosten. Aan alle verplichtingen is voldaan en Aruba heeft aangegeven dat er geen naboeijingen meer plaatsvinden. In de ontwerpbegroting (OB) 2022 bedraagt de lasten aan goederen en diensten AWG 226 miljoen. Gelet op de realisatie voor het jaar 2021 en de realisatie voor de coronacrisis, adviseert het CAft de begrootte lasten voor de goederen en diensten voor het jaar 2022 te verlagen conform het pre-corona gemiddelde van AWG 174 miljoen per jaar.

Rentelasten

De vierde UR laat zien dat voor AWG 243 miljoen aan rentebetalingen zijn verricht. Er is voornamelijk door de lagere stand van de variabele rente, de Libor-referentierente, AWG 15 miljoen minder aan rentebetalingen verricht ten opzichte van de begroting 2021. De rentelasten zijn echter door de olopemde schuld van Aruba per saldo met AWG 8 miljoen gestegen ten opzichte van 2020. De stijging van de rentelasten wordt veroorzaakt door de beslissing van Aruba om staatsobligaties ter waarde van AWG 172 miljoen in 2020 op de Arubaanse markt uit te geven tegen een rente van 5,3 procent.

Vanwege de herfinancieringsafspraken die in 2021 zijn gemaakt met Nederland omtrent de aflossing van de buitenlandse leningen van AWG 177 miljoen stijgen de rentelasten in 2022 slechts beperkt.

De onderstand, onderdeel van de lastencategorie overdrachten, was in 2021 AWG 41 miljoen hoger dan in 2019. In 2020 bedroegen de lasten aan onderstand AWG 71 miljoen. In 2021 daalde de lasten met AWG 5 miljoen. Door het economische herstel en de toename van de werkgelegenheid zal het beroep op onderstand naar verwachting afnemen. Het CAft adviseert om de nodige maatregelen te treffen als de uitstroom uit de onderstand achterblijft bij de ontwikkeling van de werkgelegenheid.

Kapitaaldienst

De kapitaaldienst toont tot en met het vierde kwartaal een negatief resultaat van AWG 3 miljoen. De baten bedragen AWG 37 miljoen terwijl de lasten AWG 40 miljoen bedragen. De baten betreffen grotendeels vrijgekomen afschrijvingen. Door de blijvende effecten van de coronacrisis is er vertraging opgelopen in het invorderingsbeleid bij de studieleningen waardoor minder baten zijn gerealiseerd dan begroot. De lasten van AWG 40 miljoen bestaan voornamelijk uit verstrekte lokale kredietverlening (studieleningen) en investeringen. Er is tevens AWG 21 miljoen begroot voor investeringen in 2021. Aruba heeft AWG 3 miljoen van het investeringsbudget niet benut.

Tekorten en compensatie

Aruba begrootte in 2021 een financieringstekort van AWG 586 miljoen. Tot en met het vierde kwartaal van 2021 is een financieringstekort gerealiseerd van AWG 534 miljoen. Het financieringstekort voor 2021 valt daarmee binnen het door de RMR maximaal toegestane financieringstekort van AWG 598 miljoen voor het gehele jaar 2021. Het CAft verzoekt het land om zo spoedig mogelijk een toelichting te geven op de aansluiting tussen het maximaal toegestane financieringstekort (gebaseerd op een kasbenadering) en het financieringstekort voor 2021 (gebaseerd op een baten-lasten-benadering).

Conform artikel 17 lid 3 van de LAft dient Aruba, indien uit de UR over het vierde kwartaal blijkt dat er sprake is van een tekort, in de vierde UR aan te geven welke maatregelen er worden ter compensatie van het tekort. Bij de aanbieding van de vierde UR is niet aangegeven hoe met deze compensatie om te gaan.

Collectieve sector

De collectieve sector inclusief het financieringssaldo van het land komt uit op een negatief resultaat van AWG 495 miljoen. De overige entiteiten van de collectieve sector, naast het land, hebben een gezamenlijk financieringssaldo van AWG 39 miljoen met name door het positieve resultaat van de Aruba Tourism Authority (ATA). Het positieve resultaat (AWG 24 miljoen) van ATA is het gevolg van het economische herstel en toename van de toeristenbelasting. In 2022 zal ATA het resultaat van AWG 24 miljoen in de vorm van een dividenduitkering aan het land uitkeren.

Financieel beheer

Het financieel beheer en de verantwoordingscyclus van Aruba zijn nog niet op orde. De OB 2022 is op 22 februari jl. aangeboden aan de Staten en is nog niet vastgesteld, waardoor niet is voldaan aan artikel 13 van de LAft, dat voorschrijft dat de vastgestelde begroting uiterlijk 15 december moet worden aangeboden aan het CAft. De oplevering van de jaarrekeningen 2019 en 2020 heeft verdere vertraging opgelopen, waardoor niet wordt voldaan aan artikel 17 lid 4 van de LAft en de Comptabiliteitsverordening 1989. Deze vertragingen zijn het gevolg van tekortkomingen in het financieel beheer. Het CAft is van mening dat ordentelijk financieel beheer het fundament is voor een goed functionerende overheid.

Schuldpositie

In de begroting 2021 is een financieringsbehoefte opgenomen van AWG 847 miljoen. De vierde UR laat een financieringsbehoefte zien van AWG 795 miljoen. Dit bedrag bestaat uit het begrote exploitatietekort en het resultaat van de kapitaaldienst van het land van AWG 534 miljoen en herfinanciering van aflopende leningen van AWG 261 miljoen. De totale overheidsschuld bedraagt aan het einde van 2021 AWG 5.652 miljoen. De vierde UR laat zien dat de kortlopende schulden aanzienlijk zijn gestegen met AWG 60 miljoen ten opzichte van 2020. De schuldquote komt uit op 111 procent van het bbp, waarbij is uitgegaan van de door de Centrale Bank van Aruba geraamde ontwikkeling van het nominale bbp.¹⁰ Het is van groot belang om de overheidsschuld te verlagen en zo snel mogelijk naar een houdbaar niveau te brengen. Daarom benadrukt het CAft het belang om vanaf 2023, zoals in het protocol met Nederland is afgesproken, een 1 procent financieringsoverschot te realiseren en daarmee de schuldgroei tegen te gaan.

Ik verwacht u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
De voorzitter van het College Aruba financieel toezicht



Prof. dr. R.H.J.M. Gradus

Deze brief is in afschrift verstuurd aan:
De voorzitter van de Staten van Aruba
De minister-president van Aruba
De directeur van de Directie Financiën

¹⁰ CBA, Economic Outlook December 2021.